



POSGRADOS

Viernes, 14 de marzo del 2025



EL CRECIMIENTO PROFESIONAL NO ES CUESTIÓN *de suerte*

Un posgrado te brinda las herramientas para destacar en un mundo competitivo.

Da el siguiente paso, potencia tu talento y ábrete nuevas oportunidades.

GESTIÓN DE PROYECTOS

Desarrolla tu visión estratégica para dirigir empresas e innovar.

PÁG. 2

BIG DATA Y DATA SCIENCE

Capacítate para liderar la revolución tecnológica y transformar los negocios.

PÁG. 8

Enfoque global

Internacionalización:
una manera de
potenciar
tu empleabilidad.

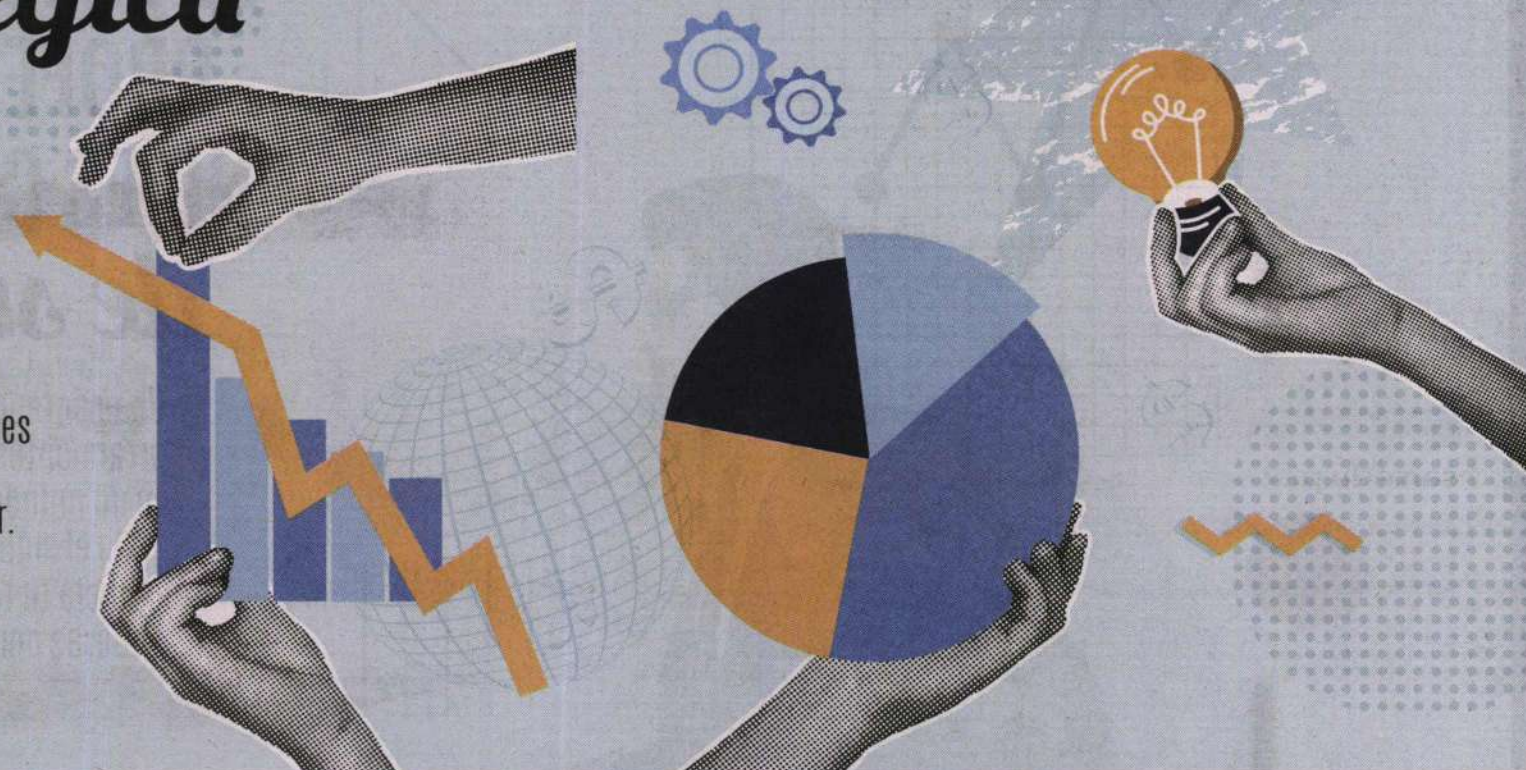
PÁG. 14

PROYECCIÓN

Desarrolla tu visión estratégica

Escribe: **Milagros Vera Colens**

Con una maestría en Gestión de Proyectos adquirirás habilidades para liderar organizaciones con un enfoque internacional e innovador.



En un mercado cada vez más competitivo, conocer las herramientas esenciales de la gestión de proyectos es determinante para todo profesional que se mueva en el mundo de los negocios. Llevar una maestría en esta área te permitirá desarrollar habilidades de planificación, liderazgo y control de riesgos, entre otras, bajo estándares internacionales.

Esta especialización suele preparar a los profesionales con una orientación práctica, metodologías especializadas y enfoques internacionales. Ello les permite liderar proyectos en diversos sectores estratégicos.

En opinión de Eddy Morris, director de la Maestría en Project Management de la Uni-

versidad ESAN, "estudiar la Maestría en Gestión de Proyectos es fundamental, debido a la creciente necesidad de profesionales capacitados para liderar trabajos complejos en diversos sectores económicos. Asimismo, esto facilita que las organizaciones alcancen sus objetivos de manera eficiente y efectiva, lo que es relevante en un mercado competitivo como el peruano".

Cabe indicar que el auge de la transformación digital ha incrementado la demanda de profesionales en gestión de proyectos, ya que cada vez más empresas buscan optimizar sus procesos, adaptarse a cambios rápidos y garantizar la ejecución eficiente de iniciativas estratégicas.

24

MESES ES EL
PLAZO MÁXIMO
DE DURACIÓN
DE UNA
MAESTRÍA EN
GESTIÓN DE
PROYECTOS O
DIRECCIÓN DE
PROYECTOS.

Las organizaciones requieren expertos que combinen conocimientos técnicos con habilidades de liderazgo, que gestionen equipos en entornos diversos y altamente dinámicos.

CAMPO LABORAL

La transición hacia una economía verde podría generar aproximadamente 24 millones de empleos a nivel mundial para el 2030, según la Organización Internacional del Trabajo (OIT). Este hecho incrementará la demanda de expertos en gestión de proyectos en áreas como energías renovables y sostenibilidad, entre otras.

Además, "la especialización de profesionales es necesaria no solo para optimizar la asignación de recursos y mejorar la toma de decisiones, sino

(Sigue en la página 4)

mba
esan

**Maestrías
Especializadas**

 esan.edu.pe/mba

 esan.edu.pe/maestrias

Formación global para líderes sin fronteras

Vive una **experiencia académica internacional** con intercambios, certificaciones globales y alianzas estratégicas que te conectan con el mundo.

Nº 1 QS Global
MBA
Rankings
2025
Perú

 **AACSB**
ACCREDITED

 **ASSOCIATION
AMBA**

 **EFMD
EQUIS
ACCREDITED**

 **esan**
BUSINESS GRADUATE
SCHOOL OF



3 HABILIDADES DE UN DIRECTOR DE PROYECTOS



1 Liderazgo
Guiar, apoyar y motivar a sus equipos de trabajo es fundamental para alcanzar las metas de la organización.



2 Comunicación efectiva
Muy útil para entablar relaciones de confianza con equipos, clientes y directivos.



3 Resolución de problemas
Anticiparse, identificar, analizar y solucionar problemas es una habilidad sumamente valorada.

también para gestionar efectivamente los riesgos en un mercado en constante evolución", manifiesta Omar Rosales, decano de la carrera de Administración de Empresas de la Universidad Científica del Sur.

ENFOQUE DE LAS MAESTRÍAS

La Maestría en Diseño, Gestión y Dirección de Proyectos de la Universidad Científica del Sur incluye metodologías ampliamente utilizadas en la industria, como PMBOK (recopila las mejores prácticas en gestión de proyectos) y enfoques ágiles, además de la certificación Project Management Ready del PMI, credencial que valida conocimientos básicos en gestión de proyectos, incluyendo metodologías tradicionales y ágiles.

El programa abarca temas como gestión de riesgos, liderazgo en equipos de trabajo y planificación estratégica. Como parte de su enfoque internacional,

brinda a los estudiantes acceso a experiencias académicas en universidades en México, Colombia y Chile.

Por su parte, la Maestría en Project Management de ESAN fomenta competencias en planificación, organización, dirección y control de proyectos, con énfasis en liderazgo transformador y gestión efectiva de recursos humanos. Además, aborda las mejores prácticas y metodologías globales, basándose principalmente en el marco de referencia del PMBOK del PMI.

Esta maestría proporciona conocimientos sobre las diversas funciones y aspectos de las organizaciones para una adecuada administración de portafolios de proyectos y capacita en procesos y técnicas de innovación para implementar soluciones innovadoras y disruptivas en la gestión de proyectos.

En el caso de la Maestría en Administración y Dirección de Proyectos de la Universidad Peruana

INNOVACIÓN EN LA GESTIÓN



La innovación permite desarrollar soluciones más eficientes y adaptarse a entornos cambiantes.



Es importante capacitarse en metodologías como Design Thinking y Management 3.0 para la resolución creativa de problemas y la optimización de procesos.



La integración de nuevas tecnologías y enfoques ágiles en la planificación y ejecución de proyectos es cada vez más valorada en el mercado laboral.

Demanda de profesionales
La creciente complejidad de los negocios y la demanda de mayor eficiencia han impulsado la necesidad de profesionales altamente capacitados en la gestión de proyectos. Según el Project Management Institute (PMI), para el 2030, el mundo requerirá 25 millones de nuevos especialistas en Dirección de Proyectos, lo que refuerza la importancia de la especialización en este campo.

de Ciencias Aplicadas (UPC), Víctor Villar, director del mencionado programa, explica que incorpora nuevas tendencias como gestión del cambio organizacional, VDO (Value Delivery Office), gestión del valor, agilidad, inteligencia artificial y megaproyectos.

"Nuestros graduados están preparados para competir globalmente y aprovechar las oportunidades en el mundo. Tenemos graduados que trabajan en empresas transnacionales en Latinoamérica, Norteamérica y China", precisa.

La gestión de proyectos no solo se ha convertido en una disciplina esencial para las organizaciones, sino también en un factor diferenciador para los profesionales. Cabe indicar que estos programas desarrollan el pensamiento crítico, la toma de decisiones basada en datos y la capacidad de adaptación a escenarios complejos.

Ya que la transformación digital y la sostenibilidad marcan la agenda, quienes dominen la gestión de proyectos estarán mejor posicionados para impulsar soluciones innovadoras y generar impacto en sus sectores. ■

¿ESTÁS LISTO PARA EL SIGUIENTE NIVEL?

POSGRADOS DE LA UNIVERSIDAD CONTINENTAL

Doctorado en Salud Pública y Salud Global

 4 certificaciones progresivas  1120 horas académicas

Maestría en Recursos Humanos y Gestión Organizacional

 6 certificaciones progresivas  768 horas académicas

Maestría en Ingeniería de Software

 4 certificaciones progresivas  832 horas académicas

Maestría en Ciberseguridad

 4 certificaciones progresivas  832 horas académicas

Maestría en Ciencia de Datos

 1 certificación progresiva  832 horas académicas

Maestría en Administración de Negocios (MBA)

 7 certificaciones progresivas  768 horas académicas

Maestría en Educación con mención en Docencia en Educación Superior

 5 certificaciones progresivas  768 horas académicas

Maestría en Project Management

 4 certificaciones progresivas  880 horas académicas

Maestría en BIM Management

 4 certificaciones progresivas  800 horas académicas

posgrado.ucontinental.edu.pe

Universidad Continental SAC - RUC: 20319363221

Lima | Huancayo | Cusco | Arequipa | Modalidad a distancia

Contact center:  955 125 198

Escanea este código QR para conocer más sobre nuestros doctorados:



PROTECCIÓN DE DATOS

TU ARMADURA EN LA ERA *digital*

Con un posgrado en ciberseguridad podrás combatir ataques cibernéticos, filtraciones de información confidencial y fallos de seguridad que atenten contra una empresa.

Las empresas enfrentan amenazas cada vez más sofisticadas. Los ciberataques no solo comprometen la infraestructura tecnológica de una empresa, sino que también pueden afectar gravemente su reputación, la confianza de sus clientes y su estabilidad financiera.

Uno de los ataques más temidos en el ámbito de la ciberseguridad es el *ransomware*. Este tipo de *malware* bloquea el acceso a los archivos o sistemas de una empresa, cifrándolos y exigiendo un rescate económico a cambio de su recuperación.

Las consecuencias pueden ser devastadoras: pérdida de datos críticos, interrupción de operaciones, costos elevados en recuperación y potenciales multas por incumplimiento de normativas de protección de datos. Por ello, los profesionales se preparan con posgrados que les den herramientas para hacerle frente a estas amenazas.

SEGURIDAD PERSONAL

Uno de los ciberataques más populares es el *phishing*. Los delincuentes suplantan la identidad de una entidad confiable para engañar a las personas y obtener información confidencial, como contraseñas, datos bancarios o credenciales de acceso.

"La protección de la información es un pilar fundamental en la era de la digitalización. Un profesional con formación en ciberseguridad mitiga amenazas e implementa infraestructuras seguras, permitiendo la adopción de tecnologías emergentes como IoT y *blockchain* sin comprometer la integridad y confidencialidad de los datos", señala Jimmy Armas, director de la Maestría en Ciberseguridad y Gestión de la Información de la Escuela de Postgrado de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC).

Agrega que, en los próximos años, la ciberseguridad se verá impulsada por la inteligencia artificial, que facilitará la detección y respuesta automatizada frente a amenazas cada vez más sofisticadas.



+1.000

DENUNCIAS POR
CIBERDELINCUENCIA
RECIBIÓ LA POLICÍA
NACIONAL EN EL 2024.

Fuente: Miniter

EL DATO

En el Perú, la demanda por desarrolladores de *software*, expertos en ciberseguridad y arquitectos de la nube creció un 15% en el 2024, en comparación con el año anterior, y los salarios en estas áreas aumentaron un 10% en promedio.

Fuente: Estudio de Remuneración 2025 de Michael Page

EN TODOS LOS CAMPOS

Muchas personas aún piensan que la ciberseguridad es un tema de empresas financieras. Sin embargo, no es cierto. Cualquier negocio o industria que utilice tecnología y esté conectado a Internet está en riesgo de sufrir ataques cibernéticos.

En el sector salud, por ejemplo, pueden apoderarse de historiales médicos. En transporte, es posible afectar los sistemas de logística. En la industria, se puede manipular maquinaria conectada a la red.

Omar Crespo Delgado, docente de la Maestría en Ciberseguridad de la Escuela de Posgrado de la Universidad Continental, expresa que, globalmente, los ataques informáticos son un nuevo escenario de guerra. Así como los países tienen fuerzas militares para protegerse en tierra, mar y aire, también necesitan defenderse en el mundo digital. "La ciberseguridad no es exclusiva de un sector".

Las escuelas de posgrado de las universidades preparan a los líderes empresariales para enfrentar estas amenazas de diversas maneras. Puede ser "creando programas de especialización en ciberseguridad o incorporando sus fundamentos en la malla curricular, dependiendo del perfil. Por ejemplo, incluyendo la gestión de riesgos cibernéticos en perfiles de tecnología y enseñando sobre su impacto en la continuidad del negocio y la toma de decisiones", señala Yamilet Serrano, directora académica de UTEC Posgrado y directora de la Maestría en Ciencia de Datos e IA.

Los programas de posgrado, sean maestrías, diplomados o especializaciones, no solo brindan conocimientos técnicos; también explican cómo gestionar los riesgos cibernéticos y elaborar estrategias de defensa ante amenazas digitales. Actualmente, la ciberseguridad es una necesidad estratégica para la sostenibilidad de cualquier organización. ■



UTEC Posgrado

Detrás de cada salto
tecnológico hay un
humano desafiando
sus límites.

CURSOS, PROGRAMAS
Y MAESTRÍAS
HECHOS PARA

EARLY ADOPTERS



POSGRADO.UTEC.EDU.PE



El poder DE LOS DATOS

La revolución digital ha posicionado disciplinas como *big data*, *data science* y *data analytics* como pilares fundamentales para la toma de decisiones estratégicas en los negocios. Dominar estas áreas a través de un posgrado te permite mantenerte a la vanguardia en la gestión empresarial.

Escribe: **Fernando Olivera Ch.**

Cuando hablamos de *big data*, nos referimos a grandes volúmenes de información que no pueden gestionarse eficientemente con herramientas tradicionales, debido a su tamaño, la velocidad con la que se generan y la variedad de formatos en los que se presentan.

Si bien su recopilación, almacenamiento y organización requieren sistemas especializados, el análisis de los datos permite identificar patrones, comprender mejor a los clientes y tomar decisiones más estratégicas y precisas. Por ejemplo, un supermercado necesita predecir qué productos tendrán mayor demanda, y un banco requiere detectar fraudes en tiempo real.

"Al utilizar de manera eficiente los datos procesados, las empresas pueden descifrar patrones de consumo, definir la mejor manera de personalizar los productos y optimizar costos. Además, les permite anticipar cambios en el mercado y minimizar riesgos al evaluar escenarios con información verídica", detalla la Dra. Mercedes Rojas Osorio, directora académica de la Escuela de Posgrado USIL.

El uso de *big data* abarca principalmente sectores como banca, finanzas, marketing, *e-commerce* y seguros, pero su aplicación sigue creciendo en áreas como operaciones y recursos humanos. Tener datos bien organizados y analizados ayuda a las empresas a reducir la incertidumbre y tomar decisiones basadas en evidencia, en lugar de depender solo de la intuición humana. Por ello es una opción interesante para un posgrado enfocado en negocios.

Talento



> El auge de la inteligencia artificial y la automatización ha hecho que las empresas busquen profesionales con conocimientos en *big data*, *data science* y *data analytics*.



> Lo cierto es que no basta con habilidades técnicas: se requieren perfiles híbridos capaces de conectar el análisis de datos con la toma de decisiones estratégicas.



> Los programas de posgrado especializados en estas áreas forman a una nueva generación de ejecutivos que combinan visión empresarial con competencias analíticas y tecnológicas.

"Hoy en día, la capacidad de interpretar datos es tan importante como una visión estratégica bien desarrollada. Un MBA con especialización en *big data* forma líderes capaces de convertir información en oportunidades de negocio. La demanda de profesionales con esta combinación de habilidades es cada vez mayor", señala Mercedes Rojas.

ANÁLISIS

Data analytics es otro campo cada vez más relevante en las organizaciones modernas, pero no siempre fue así. Antes de la revolución digital, el análisis de datos no era una prioridad, sino principalmente una respuesta a las exigencias del mercado. Si un banco comenzaba a incorporarlo en uno de sus procesos, sus competidores adoptaban medidas similares solo para no quedarse atrás. En otros casos, se utilizaba para mantener la información adecuadamente estructurada en caso surgiera un requerimiento de la entidad fiscal. Es decir, en lugar de formar parte de una estrategia bien definida que reconociera su verdadero potencial, su aplicación era más bien reactiva y forzada.

"Muchas empresas recién toman conciencia de la necesidad de centralizar su información, ordenar sus datos, garantizar su calidad y definir una estrategia de *data analytics*. Al fin reconocen el valor del principal activo detrás de cualquier modelo, reporte, *dashboard* o sistema de inteligencia artificial: la data. Si los datos no están bien estructurados, los resultados no van a ser correctos. No importa si se usa ChatGPT u otra herramienta: si el *input* es incorrecto, el *output* también lo será",



Mujeres

Laboratoria ha formado a más de 3.500 mujeres en habilidades tecnológicas desde su fundación, en el 2014. Alrededor del 79% de ellas están empleadas en el sector *tech* en América Latina y otras regiones.

DEBES SABER

De una población mundial de 8,20 mil millones de personas, 5,56 mil millones son usuarias de Internet, lo que representa una penetración global del 67,9%. Todas producen datos.

(Fuente: Digital 2025: Global Overview Report)

explica Juan Carlos Oré, docente de la Maestría en Data Analytics & Artificial Intelligence de la Universidad ESAN.

Por otro lado, aún persiste la idea errónea de que los expertos en *data analytics* deben tener exclusivamente un perfil tecnológico o de ingeniería. No es así. Según el especialista, en el Perú y Latinoamérica la mayoría proviene de áreas más enfocadas en el negocio.

"Ese es el verdadero valor que aportamos en nuestra maestría: una combinación entre lo técnico —con los conocimientos necesarios para interactuar con el equipo— y la visión empresarial, que permite demostrar el impacto de lo que implementamos y definir su enfoque, ya sea hacia la eficiencia operativa o el crecimiento financiero", enfatiza el docente de ESAN.

MODELOS PREDICTIVOS

La ciencia de datos (*data science*) es clave en las empresas modernas. Utiliza estadísticas, algoritmos y *machine learning* para extraer conocimiento e *insights*, para resolver problemas complejos y desarrollar modelos predictivos que optimizan procesos y mejoran la toma de decisiones en diversas industrias. Por ejemplo, una entidad financiera puede aplicarla para predecir qué clientes podrían incumplir pagos y, con esta información, realizar ajustes en su estrategia de préstamos.

94,7%

DE LOS MINISTERIOS
POSEE UN FUNCIONARIO
RESPONSABLE
DE SOFTWARE
PÚBLICO VIGENTE.

Para su aplicación se emplean lenguajes como Python, R y SQL, bibliotecas como Scikit-Learn y herramientas como Google Colab para experimentación en la nube, o Apache Spark, cuando se requiere procesar grandes volúmenes de datos.

"La ciencia de datos desempeña un papel crucial en la transformación digital, ya que permite a las empresas identificar oportunidades de transformación e innovación. Asimismo, proporciona herramientas para la toma de decisiones y la optimización de procesos, revolucionando el funcionamiento de las empresas", afirma Julio Yarasca Moscol, docente de la Maestría de Ciencia de Datos & IA de la Escuela de Posgrado de la Universidad Privada del Norte (UPN).

Un experto en esta área de conocimiento debe ser capaz de diseñar e implementar arquitecturas de datos eficientes, garantizar la calidad de la información y minimizar sesgos en los modelos predictivos. Además, debe comprender los riesgos asociados al manejo de datos y colaborar con equipos de seguridad para proteger la información en entornos digitales. Su correcta aplicación también ayuda a reducir costos y prever tendencias.

En un mundo donde los datos impulsan la economía, los ejecutivos necesitan comprender cómo recopilarlos, ordenarlos y analizarlos para reducir riesgos y aprovechar oportunidades. ■

Los más beneficiados



> Ventaja.

En general, los sectores financiero, de telecomunicaciones y de software se encuentran entre los más impactados positivamente por la transformación digital, afirma Juan Carlos Oré, de ESAN.



> Reto.

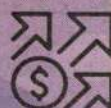
Oré explica que no todas las industrias pueden automatizarse con la misma facilidad. Aquellas que dependen de la interacción humana enfrentan los mayores desafíos.



> Proyección.

En mercados donde el autoservicio es más común, la digitalización seguirá avanzando rápidamente, eliminando gradualmente ciertos roles, como el de cajeros en supermercados.

PANORAMA LABORAL



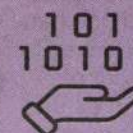
Ingresos.

El salario promedio de un científico de datos en el Perú es S/112.000 anuales, según la empresa de reclutamiento y selección de personal Michael Page.



Perspectiva.

La Oficina de Estadísticas Laborales de los Estados Unidos proyecta que el empleo de estos profesionales crecerá 36% entre el 2023 y el 2033.



Tendencia.

"Conforme las empresas aceleran su transformación digital, se incrementa la demanda de especialistas en las áreas de ciencia de datos e inteligencia artificial", afirma Julio Yarasca, de la UPN.

EL POSGRADO *que cambió mi vida*

Escribe: **Lewis Mejía**

Profesionales de diversas universidades comentan el impacto que tuvieron las maestrías en sus carreras: una mejora salarial, un cambio de trabajo o un ascenso.



SALUD OCUPACIONAL ESTRATÉGICA

FARAH SÁNCHEZ FU
Maestría en Medicina Ocupacional y del Medio Ambiente en la Universidad Peruana Cayetano Heredia (UPCH)

"Soy médico ocupacional, actualmente superintendente de Salud e Higiene Ocupacional en Minera Las Bambas. En la maestría adquirí conocimientos técnicos y desarrollé habilidades en liderazgo, comunicación efectiva y trabajo en equipo. Todo ello fue esencial para desempeñar roles de gestión y dirección en el sector minero, donde la seguridad y la salud son prioridad.

Mis estudios me permitieron acceder a oportunidades de mayor responsabilidad e implementar estrategias de salud e higiene ocupacional que han impactado positivamente en la seguridad de los trabajadores.

Esta especialización es una excelente opción para generar impacto significativo en la salud y el bienestar de los trabajadores".



MEJORAS OPERATIVAS

ERNESTO TOMÁS MORAL GUEVARA
Maestría en Dirección de Operaciones y Proyectos en la Universidad de Lima

"La maestría me ofreció la formación que necesitaba para enfrentarme a retos mayores, por su enfoque práctico y actualizado. Soy jefe de Proyectos de Mejora en Resemin, empresa que diseña y fabrica maquinaria pesada para minería subterránea.

Lo que más valoro del programa es la aplicación inmediata de los conocimientos adquiridos. Pude desplegar nuevas estrategias para generar valor y mejorar procesos.

Sin duda, la maestría marcó un punto de inflexión en mi carrera, me permitió potenciar mis habilidades como líder. Gracias a las estrategias que implementé, mi área genera ahorros anuales cercanos a los dos millones de dólares".



CRECIMIENTO Y LIDERAZGO EJECUTIVO

JOSÉ LUIS UCHIMA VERGARAY
Executive MBA en la Escuela de Posgrado de la USIL

"Elegí este programa como parte de mi estrategia para reorientar mi carrera profesional. Valoro mucho las experiencias compartidas por los profesores. Ese enfoque práctico resultó clave para mi crecimiento profesional. Actualmente, soy ASEAN chief financial officer del Grupo Aje en Tailandia, Indonesia y Vietnam.

El programa fue una excelente oportunidad para fortalecer mi red de contactos y ampliar mi perspectiva global sobre los negocios. La combinación de los conocimientos, mi esfuerzo personal y el intercambio con otros profesionales ha sido clave en la toma de decisiones a lo largo de mi carrera.

El MBA me permitió ampliar mi visión, diversificar mis habilidades y posicionarme mejor en el ámbito laboral, lo que me llevó a asumir roles de mayor responsabilidad y liderazgo".



DECISIONES CON IMPACTO

CLAUDIA REYES ARMEBIANCHI
MBA en la Universidad ESAN

"El MBA que cursé superó mis expectativas. Me enfoqué 100% en los estudios con el programa de tiempo completo. La experiencia fue totalmente inmersiva y me relacioné con todo tipo de profesionales, como médicos, ingenieros de distintas especialidades, abogados, economistas y administradores.

Tuve profesores con gran experiencia y de la calidad, que compartían casos concretos, los cuales nos daban una visión única y distinta de las cosas.

Realicé el viaje internacional del programa a China, experiencia que abrió mi mente. Dos años después, entré a trabajar en Western Union, donde ahora soy vicepresidente y gerente general para México y Centroamérica. Los conocimientos obtenidos en la maestría impulsaron mi carrera".



GESTIÓN PÚBLICA CON IMPACTO

CECILIA KUROIWA PÉREZ
Maestría en Gerencia Pública
en la Universidad Continental

"Tras desarrollarme en el Estado Peruano, decidí estudiar una maestría y, al terminarla, se me presentaron oportunidades para ocupar cargos directivos importantes en entidades públicas.

Me he desempeñado en la Contraloría General de la República, en la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (SUNAT), y ahora soy gerente general de la Autoridad Nacional de Sanidad e Inocuidad en Pesca y Acuicultura (SANIPES).

La maestría me brindó una visión integral y estratégica de la gestión pública y me permitió desarrollar competencias indispensables para asumir grandes responsabilidades.

Ver cómo los conocimientos adquiridos se traducen en mejoras tangibles en la gestión pública me llena de satisfacción".



GESTIÓN COMERCIAL CON IMPACTO

STEFANIE BONA VIRRA TENORIO
Dirección de Marketing y Gestión
Comercial en la Universidad Peruana
de Ciencias Aplicadas (UPC)

"Estudiar la maestría ha sido muy gratificante. La metodología de enseñanza era dinámica. Incluyó simuladores y casos de estudio que me permitían situarme en distintas realidades y aprender a resolver escenarios críticos.

Soy gerente Comercial en Aurora Grupo Inmobiliario, y aplico lo aprendido en el día a día, con una visión estratégica en mi rubro, así como una base sólida y potente. Los conocimientos adquiridos en la maestría ha sido fundamentales para fortalecer el crecimiento de la empresa y consolidar su presencia



FORMACIÓN PARA EL ÉXITO

BARRY LÓPEZ
MBA en la Universidad
Privada del Norte (UPN)

"Me encontré en un entorno académico estimulante, donde la excelencia y el compromiso eran valores fundamentales. El programa superó mis expectativas. La combinación entre un plan de estudios riguroso y la aplicación práctica de los conocimientos me brindó una visión integral de la administración de empresas.

Soy jefe de Seguridad Patrimonial de Compañía de Minas Buenaventura. Me siento preparado para asumir roles de liderazgo. Las herramientas adquiridas me han permitido optimizar procesos, tomar decisiones estratégicas y liderar equipos con mayor confianza.

La capacidad de identificar oportunidades de mejora y desarrollar estrategias innovadoras ha transformado mi enfoque profesional. El MBA me ha brindado una base académica sólida y un crecimiento invaluable".



EDUCACIÓN CON VISIÓN GLOBAL

ANGÉLICA CHÁVEZ CORNEJO
Doctorado en Desarrollo y
Seguridad Estratégica en el Centro
de Altos Estudios Nacionales (CAEN)

"Tras terminar mi carrera de Ciencias de la Comunicación, gané experiencia y estudié un posgrado en Administración de la Educación, y luego un doctorado en Desarrollo y Seguridad Estratégica.

Fue satisfactorio, porque aprendí a gestionar y dirigir equipos de trabajo. Hoy me desempeño como directora de la Escuela Profesional de Comunicaciones de la Universidad Autónoma del Perú, y me siento orgullosa, porque puedo preparar a los estudiantes para el competitivo mundo laboral.

Realizo actividades estratégicas de gestión que requieren habilidades analíticas e interpretativas para generar cambios significativos".

Especialízate sin pausa, CRECE SIN LÍMITES

Las universidades han ajustado sus diplomados ejecutivos a la demanda del mercado laboral, priorizando temas de tecnología, gestión y salud. Estas especializaciones te permiten fortalecer tu competitividad en un entorno cambiante.

Escribe: **Fiorella Iberico**



Si eres un profesional que requiere actualizarse y especializarse en corto tiempo, los diplomados y programas de especialización son las herramientas que necesitas. Su enfoque práctico, adaptado a las demandas del mercado laboral, es una de sus ventajas.

Al completar un diplomado, potenciarás tu competitividad, tendrás más oportunidades de un ascenso, y ampliarás tus oportunidades laborales y tu red de contactos.

A continuación, revisemos algunas de los diplomados más demandados en tres universidades de nuestro medio.

TECNOLOGÍA

La tecnología es un tema muy presente en los programas de especialización de la Universidad de Ingeniería y Tecnología (UTEC). Enrique Stiglich, director de UTEC Posgrado, expresa: "Respondemos a las tendencias del mercado con una

REQUISITOS



SEGÚN LA LEY UNIVERSITARIA, UN DIPLOMADO DEBE TENER ENTRE 24 Y 36 CRÉDITOS ACADÉMICOS, LO QUE EQUIVALE A UN MÍNIMO DE 384 HORAS DE FORMACIÓN.

oferta amplia de programas relacionados con IA y datos, algunos de los cuales están diseñados para sectores o disciplinas que, tradicionalmente, no se han asociado con la innovación y lo digital".

Dos de los programas más solicitados de su escuela son Ciencia de Datos & IA para Minería y Legal Tech. El avance de la digitalización y el crecimiento exponencial de los datos han llevado a más profesionales en estas áreas a reconocer el potencial de la inteligencia artificial

y el análisis de datos para optimizar procesos, mejorar la toma de decisiones e impulsar la innovación y aumentar la eficiencia operativa.

FORMACIÓN EN SALUD

Los diplomados en salud también son altamente demandados, porque este sector enfrenta desafíos constantes que requieren actualización y especialización continua. Factores como los avances tecnológicos, la digitalización de la atención médica, la necesidad de gestión eficiente en hospitales y clínicas han impulsado la búsqueda de programas de formación ejecutiva en esta área.

En respuesta a estas tendencias, la Universidad Continental ofrece 21 diplomados médicos, entre los cuales dos destacaron por su alta demanda el año pasado: el Diplomado de Especialización en Auditoría Médica, enfocado en mejorar la calidad y transparencia en los servicios de salud, y el Diplomado en Medicina Ocupacional, clave en un contexto donde la seguridad y el bienestar laboral son cada vez más prioritarios.

"Ambos programas destacan por su modalidad virtual 100% sincrónica, que permite a los profesionales capacitarse en tiempo real sin descuidar sus responsabilidades laborales", señala Manuel Jumpa Santamaría, director del área de Salud de la Escuela de Posgrado de la Universidad Continental.

CAMPO EMPRESARIAL

Siguiendo esta tendencia de adaptación a las necesidades del mercado, la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP) ha diseñado diplomaturas con un enfoque innovador y práctico. Entre las más solicitadas se encuentran: Especialización en Recursos Humanos, Estudio en Gestión de Proyectos, Estudio en Planeación Financiera y Control de Gestión, Estudio en Supply Chain Management y Estudio en Product Manager.



VALOR CURRICULAR

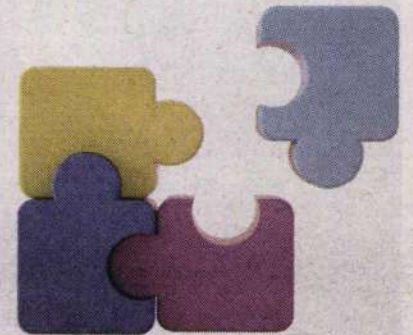
Los diplomados son programas de especialización que permiten a los profesionales adquirir habilidades prácticas y altamente específicas, fortalecer su perfil laboral y aumentar sus oportunidades de crecimiento en el mercado.

De todas estas, la PUCP ha identificado que las dos primeras son aún más demandadas. Ambas responden a la necesidad de las empresas de fortalecer sus capacidades en gestión del talento y optimización de procesos.

"La primera aborda liderazgo, cultura organizacional y gestión del talento con herramientas digitales y análisis de datos. La segunda combina metodologías ágiles y estándares del PMI para optimizar proyectos. Destaca por su enfoque estratégico en la toma de decisiones", detalla Flavio Ausejo, director de Formación Continua PUCP.

UN PILAR DE DESARROLLO

La evolución del mercado laboral y los avances tecnológicos han convertido la educación ejecutiva en un pilar fundamental para el desarrollo profesional. Las universidades, conscientes de esta realidad, continúan ajustando su oferta académica para responder a las demandas cambiantes de los distintos sectores. Desde la transformación digital en la minería y el derecho hasta la gestión estratégica en salud y negocios, los diplomados para ejecutivos se consolidan como una vía para la especialización y el crecimiento. ■



Quieren estudiar

El 68% de los profesionales con educación superior universitaria completa y el 25% de profesionales con educación superior técnica completa muestran una tendencia significativa a cursar posgrados.

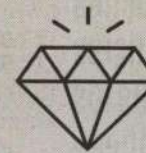
Fuente: Estudio Dónde Quiero Estudiar 2024: Posgrados Lima, de Arellano Consultoría

PERFIL DE LOS EJECUTIVOS

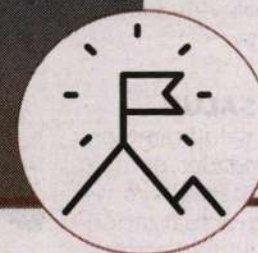
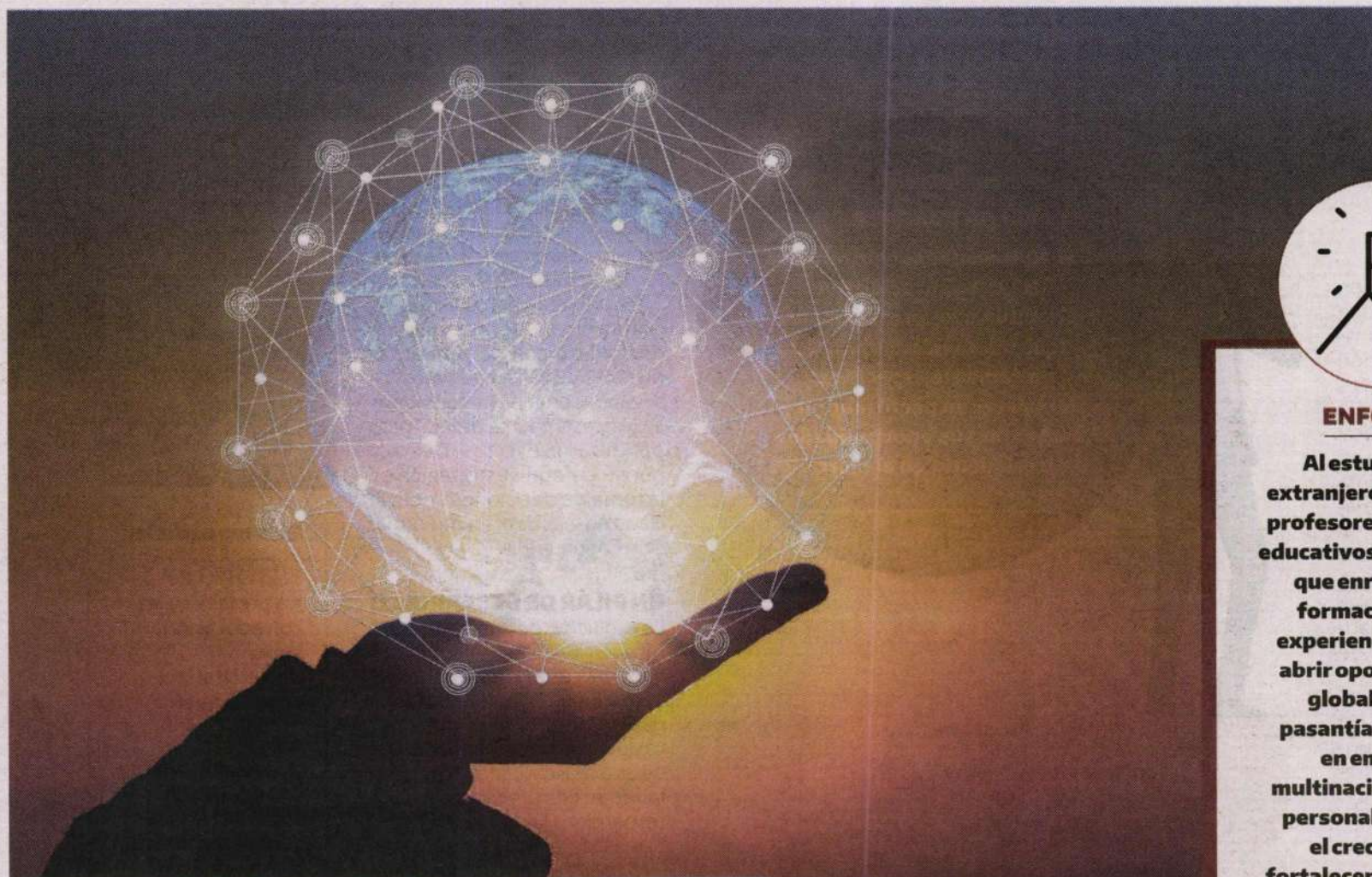
Según Enrique Stiglich, director de UTEC Posgrado, dos tipos de profesionales se interesan por estudiar un diplomado:



1 Aquellos que buscan innovar y estar a la vanguardia por motivación propia.



2 Quienes ven en la especialización una oportunidad para diferenciarse y mejorar su proyección profesional y salarial.



ENFOQUES

Al estudiar en el extranjero, se accede a profesores y enfoques educativos innovadores que enriquecen la formación. Estas experiencias pueden abrir oportunidades globales, como pasantías o empleos en empresas multinacionales. En lo personal, fomentan el crecimiento, fortalecen la confianza y perfeccionan el dominio de idiomas.

PROFESIONALES CON *enfoque internacional*

Escribe: Óscar García

El mundo de los negocios necesita ejecutivos con una visión global del mercado, por eso muchos posgrados incorporan experiencias internacionales para que los alumnos generen conexiones y competencias multiculturales.

Por muchas razones, un ejecutivo debe continuar su educación con algún programa de posgrado que incluya una experiencia internacional o que ofrezca un doble grado. Una de las razones más importantes es que las empresas buscan personas con una visión global del mercado y los negocios, gente que sepa trabajar con equipos multiculturales y guiar las empresas hacia contextos internacionales. En ese sentido, las casas de estudios se

preocupan por incorporar viajes o experiencias internacionales como parte de sus diplomados, especializaciones, maestrías y doctorados; así como convenios o la opción de contar con un doble grado o diploma.

"La educación ejecutiva busca enriquecer la formación de los alumnos al exponerlos a nuevas realidades, desafíos y oportunidades, repotenciando significativamente el perfil profesional", indica Jaime Sobrados Tapia, director

académico de la Escuela de Posgrado de la Universidad Continental.

Según el Grupo Educación al Futuro (GEF), aproximadamente 8.500 peruanos viajan al exterior para estudiar. De este total, se estima que el 75% lleva un programa de posgrado. Los destinos favoritos abarcan países como España, Estados Unidos, Chile, México y Argentina. Además, hay un creciente interés por Canadá, Alemania, Reino Unido y Australia.

EXPERIENCIAS INTERNACIONALES

- 1 Pasantías o viajes internacionales:** ofrecen experiencias prácticas a través de visitas a otras universidades, empresas u organizaciones en el extranjero
- 2 Clases espejo:** conecta a los estudiantes con aulas de otras universidades a nivel mundial
- 3 COIL:** cursos colaborativos en línea que incentivan el intercambio multicultural
- 4 Seminarios:** incluyen la participación de expertos internacionales
- 5 Paneles:** foros de discusión con la participación de profesionales y expertos de diferentes países

VENTAJA COMPETITIVA

Ricardo Pino, director académico de la Escuela de Postgrado de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC), destaca que los programas con enfoque internacional ayudan al profesional desarrollar habilidades interculturales y de adaptabilidad, dos de las competencias más valoradas por las organizaciones que buscan formar equipos multiculturales y operar en mercados globales.

“La exposición a diferentes perspectivas académicas fortalece el pensamiento crítico y la capacidad de resolver problemas complejos, promoviendo la resiliencia y la toma de decisiones informadas”, puntualiza el vocero de la UPC.

¿Pero de qué tratan estas experiencias en el extranjero y qué actividades se preparan para el participante? Pino sostiene que los convenios con distintas instituciones educativas en el mundo facilitan el desarrollo de misiones académicas internacionales que incluyen clases, charlas con profesionales top, certificaciones, material de estudio, alojamiento, desayunos, almuerzos y traslados.

Para Sobrados Tapia, las pasantías internacionales hacia otras casas de estudios potencian el *networking* y el crecimiento personal. “También existen otras experiencias globales, como los encuentros Collaborative Online International Learning, una metodología de aprendizaje colaborativo internacional que permite a estudiantes y docentes de diferentes países trabajar juntos en proyectos académicos de manera virtual, además de las clases espejo, seminarios internacionales, entre otras”, señala.

IMPACTO POSITIVO

Quienes pasan por una experiencia internacional de estudios desarrollan cualidades profesionales esenciales y cuentan con una mayor empleabilidad y

Ventajas

Los entrevistados consultados señalan que una experiencia de internacionalización durante un posgrado aporta múltiples beneficios. Por ejemplo:

Visión global.

Estudiar en un contexto internacional permite comprender diferentes modelos de negocio, regulaciones y tendencias en mercados extranjeros. Esto es clave para asumir roles de liderazgo en empresas con presencia global.

Habilidades interculturales.

Interactuar con compañeros y profesores de diferentes países fomenta la capacidad de trabajar en equipos multiculturales, mejorando la comunicación y la colaboración en entornos diversos.

Potencia el networking global.

Participar en pasantías, clases espejo o programas COIL (cursos cooperativos en línea) permite generar contactos con otros profesionales y académicos de distintas partes del mundo, creando redes que pueden facilitar futuras oportunidades laborales o proyectos de negocios.

Crecimiento personal y confianza.

Salir de la zona de confort, enfrentarse a nuevas culturas y resolver desafíos en un entorno desconocido desarrolla la independencia, la seguridad en la toma de decisiones y la capacidad de liderazgo.



DATO
PARA ESTUDIAR
EN EL EXTRANJERO

Fortalece un idioma, investiga universidades con convenios globales, desarrolla habilidades interculturales y adapta tu CV a estándares internacionales.

acceso a mejores oportunidades laborales en el mercado.

“Los egresados que tienen una formación global cuentan con mayor capacidad de liderazgo y una visión estratégica global de gran utilidad para las organizaciones que buscan destacar en el plano internacional”, apunta el vocero de la Universidad Continental.

Las pasantías o viajes internacionales se programan con anticipación y se llevan a cabo de forma periódica. Asimismo, las universidades brindan facilidades para que los alumnos puedan aprovechar esta oportunidad de viajar y conocer cómo funcionan los negocios en otros entornos.

Cualquier experiencia en el extranjero abre nuevas posibilidades, especialmente si se trata de conocer a otros profesores y profesionales que pueden abrir la puerta a oportunidades globales. ■

LA MAGIA DE ESTUDIAR ONLINE

Seguir un posgrado virtual o semipresencial te ofrece oportunidades de *networking* global. Con metodologías innovadoras, puedes hacerlo desde cualquier lugar, aprovechar recursos digitales y desarrollar habilidades muy relevantes para el mercado laboral.

> Ventajas

• Flexibilidad.

Con un posgrado *online* puedes estudiar desde cualquier lugar y manejar mejor tus horarios.

• Más económico.

La modalidad *online* es más accesible, ya que reduce costos de transporte, alojamiento y materiales físicos.

• Internacionalización.

Permite el acceso a universidades y profesores de prestigio internacional.

• Tecnología.

Fomenta el uso de tecnologías digitales y habilidades de autogestión, competencias muy valoradas en el mercado laboral.

> Sesiones sincrónicas:

• Llevas clases en tiempo real a través de una plataforma. Es un espacio de interacción directa entre docentes y estudiantes.

• Fortaleces el aprendizaje individual y colaborativo mediante debates, análisis de casos y dinámicas en vivo.

• Resuelves dudas en el momento y recibes retroalimentación inmediata.

> Recursos tecnológicos

Los estudiantes de posgrados *online* emplean Moodle y Classroom, además de plataformas interactivas como Zoom y Blackboard para sesiones en vivo. Los profesores utilizan diversas aplicaciones de colaboración, como Miro, Mentimeter y Padlet. Otros recursos importantes, tanto para el entorno virtual como presencial, son las herramientas de inteligencia artificial (IA) y las simulaciones interactivas y *business games*, que te permiten enfrentar escenarios empresariales reales.

> Actividades asincrónicas:

• Accedes al contenido a través del aula virtual en cualquier momento y tantas veces como lo necesites.

• Los recursos incluyen videos, lecturas y presentaciones multimedia que puedes revisar a tu propio ritmo.

• Puedes ingresar a foros de discusión, trabajos individuales y actividades grupales.

• Gestionas tu propio proceso de aprendizaje, tomas decisiones y aplicas acciones para alcanzar el aprendizaje esperado.

> Networking virtual

Las universidades ponen a tu disposición diversos recursos para fomentar el *networking*. Por ejemplo, plataformas como foros, redes sociales y aplicaciones de mensajería para interactuar y colaborar en proyectos. Además, puedes participar en *webinars*, mentoría virtual, ferias de empleo y sesiones de *networking*. Y lo mejor, la interacción con profesionales de diversos países amplía tus oportunidades de relacionarte de manera única.

> Preferencias online

• La enseñanza *online* alcanzó su punto máximo de preferencia en julio del 2022, con un 50% de aceptación entre los estudiantes, según Flanqueo.

• El mejor MBA en línea de habla hispana del mundo es el de la Universitat Oberta Catalunya, según el Ranking FSO del 2024 de la consultora Hamilton Global Intelligence, junto con Emagister.

> Biblioteca

En cuanto a la consulta de bibliografía en forma virtual, por lo general se brinda al estudiante un sistema de autenticación con usuario y contraseña para acceder a diversos recursos en línea, como libros electrónicos, revistas académicas científicas, repositorio institucional de tesis y trabajos de investigación, manuales y recursos especializados.



Fuentes: Wesly Balbin, jefe de la Escuela de Posgrado y Estudios Continuos de la Universidad Privada del Norte (UPN);

Jaime Sobrados, director académico de la Escuela de Posgrado de la Universidad Continental; Jessica Arce, directora de Educación Ejecutiva de la Universidad ESAN.